

# REthinking: Finance

3 • 2020

Juni 2020  
2. Jahrgang

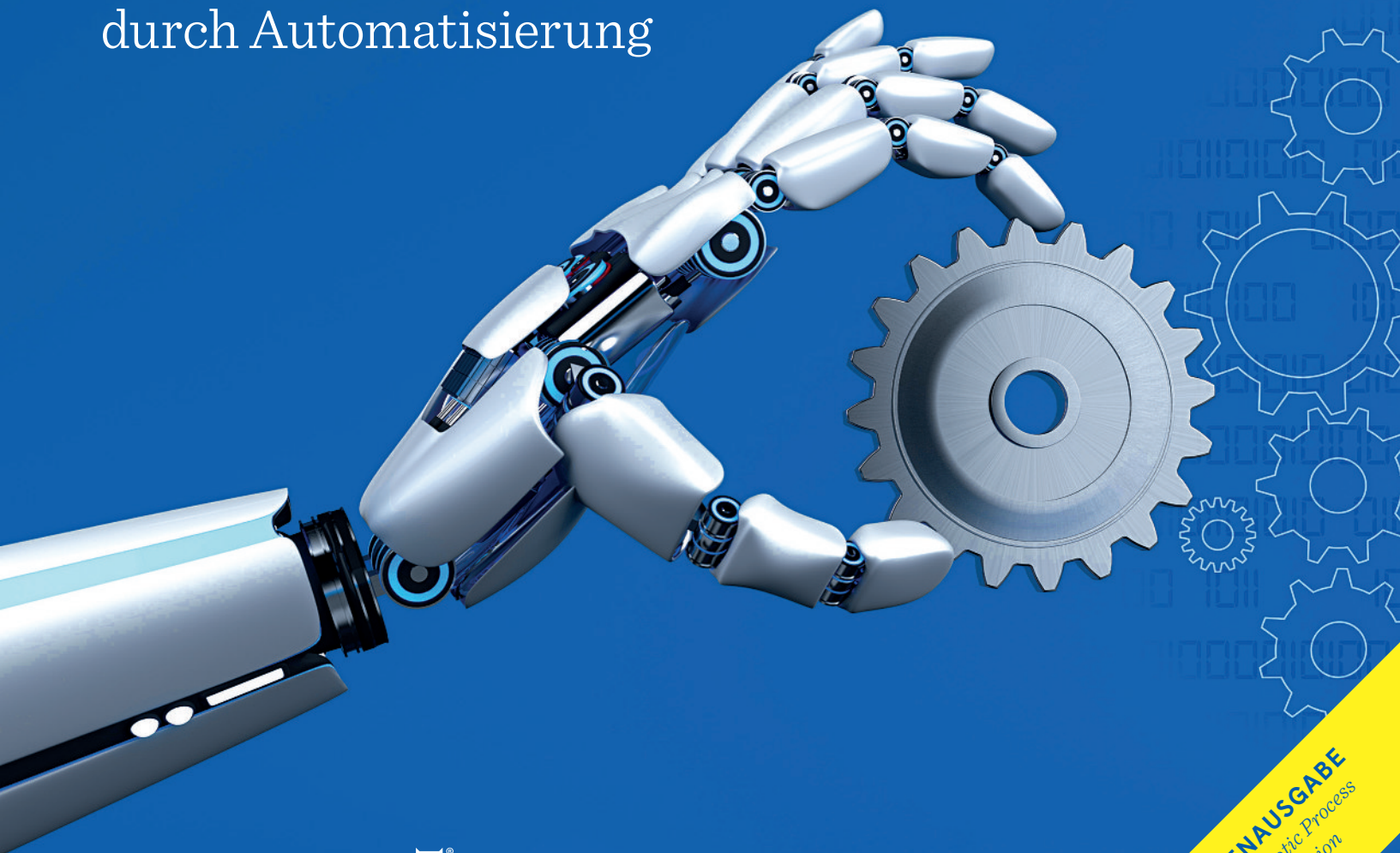
Gastredakteur:  
Prof. Dr. Christian Langmann

[www.rethinking-finance.com](http://www.rethinking-finance.com)

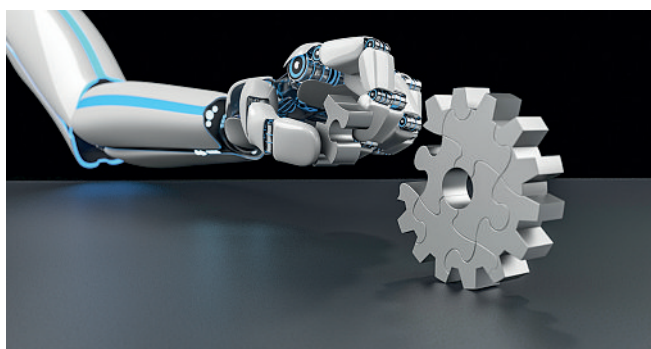
RPA & RECHNUNGSWESEN • RPA-IMPLEMENTIERUNG • ZUKUNFT VON RPA

## Robotic Process Automation (RPA) in der Finanzabteilung

Effizienzsteigerung  
durch Automatisierung



# Inhalt



## RPA & RECHNUNGSWESEN

## RPA-IMPLEMENTIERUNG

### Robotic Process Automation als Wegbereiter eines modernen Rechnungswesens

Wie ändern sich die klassischen Rollen des Rechnungswesens durch RPA?

*Prof. Dr. Christian Langmann*

4

### Robotic Process Automation @ Merck

Einblicke in die RPA-Journey von Merck

*Mario Pellegrino, Pierluigi Mega*

33

### Robotic Process Automation im Controlling

Optimierung der Controlling-Prozesse mithilfe von digitalen Software-Robotern

*Achim Wenning, Gregor Przytulla*

9

### Robotic Process Automation – das Altsystem von morgen oder doch Beschleuniger digitaler Transformation?

RPA-Initiativen bei der Deutsche Post DHL Group

*Stefan Wenzel*

43

### Robotic Process Automation im Accounting

Anwendungsbeispiele von RPA bei ProSiebenSat.1, KION und PwC

*Achim Beisswenger, Alexander Schlott, Gori von Hirschhausen, Thomas Küster, Christoph Leser*

17

### Robotic Process Automation als Enabler für Digitale Transformation

Ein Erfahrungsbericht der Telekom

*Sebastian Zeiss, Philip Jenesl*

49

### Financial Process Automation:

#### Neue Chancen im Rechnungswesen

Im Beitrag wird anhand von Beispielen gezeigt, wie sich Prozesse im Rechnungswesen mithilfe von Software-Robotern einfach automatisieren lassen.

*Walter Obermeier*

27

### Menschen und Roboter

Die Rolle von Change Management bei RPA

*Daniel Turi*

54

### Robotic Process Automation – die Magie der Governance

Es wird gezeigt, wie die Union Investment ihre RPA-Governance erfolgreich ausgestaltet hat.

*Rüdiger Tröndle*

59

### Robotic Process Automation im Mittelstand am Beispiel Wien Energie

Darstellung der Schritte von der Themenfindung über die Digitalisierungsstrategie bis zur Umsetzung.

*Andreas Schmelzer*

65



## ZUKUNFT VON RPA

- |   |                  |
|---|------------------|
| <p><b>Automation as a Service:<br/>Robotic Process Automation wird erwachsen</b><br/>Worauf kommt es bei der Implementierung an?<br/>Praxisbeispiele für verschiedene AaaS-Modelle<br/>für RPA.<br/><i>Tim Dickemann, Andreas Obermair</i></p>                    | <p><b>70</b></p> |
| <p><b>Intelligere Prozessautomatisierung</b><br/>Operative Umsetzung und strategische<br/>Perspektiven<br/><i>Dr. Georg Wittenburg, Matthias Tyroller</i></p>   | <p><b>76</b></p> |
| <p><b>Past, Present and Future of Robotic Process<br/>Automation</b><br/>In diesem Interview spricht Professor Leslie<br/>Willcocks von der London School of Economics<br/>über seine Ansichten und Erfahrungen zu RPA.<br/><i>Prof. Dr. Leslie Willcocks</i></p> | <p><b>84</b></p> |

## Impressum

### Verlag

Handelsblatt Fachmedien GmbH  
Toulouser Allee 27, 40211 Düsseldorf  
www.fachmedien.de  
www.rethinking-finance.com

### Geschäftsführung

Christoph Bertling, Oliver Voigt

### Gastredakteur

Prof. Dr. Christian Langmann (V.i.S.d.P.)

### Produktmanagement

Stefan Kemetter  
E-Mail: s.kemetter@fachmedien.de

### Mediaservice

Fon: 0211 887-1477  
E-Mail: mediasales@fachmedien.de

### Redaktion und Anzeigenleitung

Handelsblatt Fachmedien GmbH  
Toulouser Allee 27, 40211 Düsseldorf

### Kundenservice

Handelsblatt Fachmedien GmbH  
Kundenservice  
Postfach 103345, 40024 Düsseldorf  
E-Mail: kundenservice@fachmedien.de

### Inland

Fon: 0800 000-1637  
Fax: 0800 000-2959

### Ausland

Fon: +49 211 887-3670  
Fax: +49 211 887-3671

### Layout & Satz

Main-Post GmbH  
Berner Straße 2, 97084 Würzburg

### Erscheinungsweise

6-mal jährlich

### Bezugspreise

#### Einzelheft

48,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand

#### Jahresabonnement

242,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand

#### Sonderpreis für Studenten

121,00 € inkl. MwSt. zzgl. Versand im  
Jahresabonnement

Abonnementkündigungen sind mit  
einer Frist von 21 Tagen zum Ende des  
Bezugsjahres möglich.

### Druck

Grafisches Centrum Cuno  
GmbH & Co. KG  
Gewerbering West 27, 39240 Calbe

### Copyright

Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt  
dieser Publikation darf ohne schriftliche  
Genehmigung des Verlages nicht ver-  
vielfältigt oder verbreitet werden. Unter  
dieses Verbot fällt auch die gewerbliche  
Vervielfältigung per Kopie, die Aufnahme  
in elektronische Datenbanken sowie die  
Vervielfältigung auf CD-Rom.

ISSN 2628-4944

Bildnachweis Cover: limbio07/123rf