

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	3
<i>Von Alfred T. Ritter, Inhaber und Vorsitzender des Beirats der Alfred Ritter GmbH & Co. KG, Waldenbuch</i>	
Vorwort der Herausgeber	11
Teil 1: Einführung in die Thematik	
Beiräte im Mittelstand – eine kompakte Einführung	17
<i>Von Dr. Christoph Achenbach, Gründer BfUN GmbH, Köln und Dr. Frederik Gottschalck, Partner BfUN GmbH, Köln</i>	
Teil 2: Praxisberichte der Autoren	
Vielfalt der Beiratsarbeit im Vergleich zur Aufsichtsratsarbeit	
Aufsichtsrat versus Beirat – ein Plädoyer für den Beirat	55
<i>Von Martin Bayer, Vorstand RAUMEDIC AG, Helmbrechts</i>	
Optimierung der Effizienz der Beiratsarbeit	
Beirat – Nutzen oder Last?	63
<i>Von Gerd Behrendt, Beiratsvorsitzender Adalbert Zajadacz GmbH, Neu Wulmstorf</i>	
Die besondere Rolle eines existierenden Beirats in einem familiären Notfall	
Väterlicher Freund, autoritärer Gegenpol, engagierter Ratgeber: Beiräte können ein Unternehmen beflügeln – oder lähmen	71
<i>Von Mireille Blum, geschäftsführende Gesellschafterin teamtec CNC-Werkzeugmaschinen GmbH, Alzenau</i>	
Vertrauen, gegenseitige Akzeptanz und Unabhängigkeit in der Beiratsarbeit	
Kompromissbereitschaft versus Regeltreue: Wie flexibel Beiräte an ihre Aufgabe herangehen (sollten)	79
<i>Von Dr. Bernd-Michael Brunck, Geschäftsführer Richter+Frenzel GmbH + Co. KG, Würzburg</i>	
Langjährige Beiratserfahrung im eigenen Unternehmen	
Sparringspartner, Sicherheitsgarant und Disziplinierungsinstrument: Eine Bilanz aus 40 Jahren Beiratserfahrung	87
<i>Von Thomas Busch, Beiratsmitglied Walbusch Walter Busch GmbH & Co. KG, Solingen</i>	

Aufsichtsratsarbeit im Familienunternehmen aus Sicht des Vorstands AG oder GmbH im Mittelstand – Aufsichtsrat oder Beirat? Der Unterschied ist für mich gering	95
<i>Von Diana Ferro, Vorstand MedSkin Solutions Dr. Suwelack AG, Billerbeck</i>	
Funktionswechsel der Familienmitglieder im Unternehmen Vom Vorstand in den Aufsichtsrat: Meine Gründe für den Wechsel	101
<i>Von Felix Greiner, Aufsichtsratsmitglied WM SE, Osnabrück</i>	
Besonderheiten der Haftung von Beiratsmitgliedern Die Haftung von Mitgliedern eines Beirats	107
<i>Von Dr. Joachim Groß, geschäftsführender Gesellschafter KGM Krämer Groß Rechtsanwalts- und Steuerberatungsgesellschaft mbH, Bonn</i>	
Ein Weg ohne formales Beiratsgremium Pro Beirat, kontra Beirat: Die richtige Lösung für jede Generation	113
<i>Von Julia Hessler, geschäftsführende Gesellschafterin Kochlöffel GmbH, Lingen</i>	
Permanente Anpassung des Beirats an die Unternehmenssituation Der Beirat als Spiegel der strategischen Ausrichtung	119
<i>Von Dr. Marcus Korthäuer, geschäftsführender Gesellschafter ESPERA-WERKE GmbH, Duisburg</i>	
Zeitgleiche Nachfolgeregelung, Beiratsgründung und Marktveränderungen Der Beirat in sich überlagernden Veränderungsprozessen	127
<i>Von Eugen Müller, geschäftsführender Gesellschafter Meyle+Müller GmbH+Co. KG, Pforzheim</i>	
Der Beirat im Nachfolgeprozess aus Sicht des familienexternen, beteiligten Geschäftsführers Der Fall Lamy – ein gelungener Stabwechsel	135
<i>Von Bernhard M. Rösner, geschäftsführender Gesellschafter der C. Josef Lamy GmbH, Heidelberg</i>	
Neugründung eines Beirats infolge eines familiären Notfalls Der Beirat – ein unentbehrlicher Helfer in familiären Notsituationen	141
<i>Von Kristina Salamon, Gesellschafterin Dr. Peters Gruppe, Dortmund</i>	

Die Kraft eines entscheidungskompetenten Beirats Unser Beirat ist ein Machtzentrum	151
<i>Von Jan Schmidt-Krayer, geschäftsführender Gesellschafter Schmidt + Clemens GmbH + Co. KG, Lindlar</i>	
Der Beirat im Nachfolgeprozess aus Sicht des Inhabers „Et hät noch immer jot jejang“: 114 Jahre Familienunternehmen – 105 davon ohne Beirat	159
<i>Von Rudolf Scholz, Beiratsvorsitzender Harold Scholz & Co. GmbH, Köln</i>	
Komplexität der Beiratsbesetzung bei einer Vielzahl von Gesellschaftern Erfolgsfaktoren bei der Auswahl von Beiräten in Familienunternehmen ...	169
<i>Von Christian Schwarz, Gesellschafter und Beiratsmitglied Zschimmer & Schwarz Gruppe, Lahnstein</i>	
Vom Ein-Mann-Familienbeirat zum extern besetzten Gremium Ad-hoc-Einzelbeirat mit Option auf Erweiterung zum Vierergremium	179
<i>Von Klaus Stückenschneider, Gesellschafter Noack Deutschland GmbH, Warendorf</i>	
Nutzen aktueller Aufsichtsratsentwicklungen für moderne Beiratsarbeit Vom großen Bruder lernen – oder es lieber sein lassen: Welche AG-Erfahrungen auch einem Beirat nützen können	185
<i>Von Univ.-Prof. Dr. Dr. Manuel René Theisen, geschäftsführender Herausgeber der Zeitschrift Der Aufsichtsrat</i>	
Der Beirat in Restrukturierungs- und Übernahmefällen Je größer die Herausforderungen, desto gefragter der Beirat	193
<i>Von Matthias Freiherr von Tettau, geschäftsführender Gesellschafter Deutsche Industrie Holding, Frankfurt am Main</i>	
Der Beirat als Sparringspartner für die Inhaber Der Beirat als Beistand in Zeiten großer Veränderungen	199
<i>Von Christian Wagner, geschäftsführender Gesellschafter Schuback GmbH, Lübeck</i>	
Die Bedeutung von Strategiearbeit im Beirat für den Unternehmenserfolg Der Beirat als Impulsgeber: Szenarien in Familienunternehmen	207
<i>Von Prof. Dr. Norbert Wieselhuber, Gründer und Managing Partner der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH, München</i>	